LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DA COMARCA DE SÃO PAULO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial
Processo n° 1005865-36.2021.8.26.0362

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil sob o n° 98.628, Seção de São Paulo, e no CPF/MF nº 106.450.518-02, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida pela **SHOP GRUPO S/A**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar nos termos no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente ao período de **novembro de 2021**

72.1111.1 | CT | AL/RF | RJ1-LC

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3

II. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO 5

III. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 6

A. BALANÇO PATRIMONIAL 6

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 20

C. FLUXO DE CAIXA 24

D. FUNCIONÁRIOS 26

IV. RELAÇÃO DE CREDORES 27

V. PENDÊNCIAS 28

VI. CONCLUSÃO 28

VII. ENCERRAMENTO 29

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

I. INTRODUÇÃO

1. A **SHOP GRUPO**, através da sua marca “Shopfisio”, criada em 2000, pelo fisioterapeuta Andrian Nucci, oferece diversos produtos para a medicina estética e fisioterapia, com a missão de promover soluções inovadoras e serviços diferenciados para a área de saúde, por meio da internet, atendendo as necessidades profissionais que buscam unir qualidade e bom atendimento aos seus pacientes e clientes.

2. A Recuperanda também é uma das principais fornecedoras de equipamentos para os centros de reabilitação, hospitais, universidades, órgãos públicos, SPA’s, clínicas de estética, academias e consultórios de fisioterapia, além de atuar na área de prestação de serviços de consultoria, assistência técnica, manutenção e cursos profissionais.

3. Nos últimos anos, diversos fatores inerentes ao mercado interno, bem como as instabilidades políticas e econômicas que se sucederam no cenário brasileiro vêm comprometendo os resultados do **SHOP GRUPO**, que se tornaram insuficientes para a cobertura dos seus gastos, causando a impossibilidade de satisfação dos seus compromissos.

4. De 2016 a 2019, visando o seu crescimento, a proponente Recuperanda se transformou em S/A de capital fechado, investindo: (i) na implantação de um novo ERP Oracle; (ii) em campanhas de marketing; (iii) na concessão de frete grátis; e, (iv) em financiamento próprio aos clientes (em até 36 meses), visando o crescimento das vendas. Além disso, investiu em estoque com a ampliação do mix de produtos, na abertura da loja física em Curitiba - PR (operação

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

encerrada em julho de 2021) e de uma loja virtual em Orlando - FL nos Estados Unidos –, paralisada desde o início da pandemia.

5. Nesse período de investimentos, as vendas cresceram, sendo substancialmente financiadas por capital de terceiros, através de empréstimos bancários, desconto de duplicatas em factoring e antecipação de recebíveis de cartão de crédito. No entanto, essa forma de financiamento fez com que as despesas financeiras triplicassem, passando de R$ 2 milhões (dois milhões de reais) em 2016, para R$ 6 milhões (seis milhões de reais) em 2019.

6. Apesar do relevante volume de vendas, houve considerável discrepância entre o custo de aquisição dos produtos no mercado, que sofreram aumentos significativos nos últimos anos, em relação ao preço possível a ser praticado junto ao cliente final, que somados aos gastos de locações, pessoal e outros mais, o fluxo de caixa da **SHOP GRUPO** passou a sofrer desequilíbrio, o que ocasionou a realização de empréstimos e refinanciamentos bancários, cujas taxas terminaram por sufocar as suas margens financeiras.

7. Em 2020, a pandemia de Covid-19 causou um cenário econômico marcado por incertezas, que somado às dificuldades financeiras anteriormente suportadas, colocou a Recuperanda em episódica crise econômico-financeira. Com isso, apesar dos mais diligentes esforços dos seus administradores para vencê-la, a Recuperanda teve que se reestruturar, o que implicou: (i) redução da sua equipe; (ii) redução da estrutura; (iii) cortes nos custos operacionais; e (iv) menor complexidade de suas rotinas empresariais.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

8. Em 2021, com o segundo Lockdown, houve novo fechamento dos seus principais clientes. Assim, neste novo cenário de fechamento maciço do comércio e retração do consumo, as diversas medidas de combate à crise adotadas se revelaram meramente paliativas.

9. Em consequência, a Recuperanda suporta episódica crise econômico-financeira, contando com a diminuição da sua estrutura, a fim de se adaptar ao contexto atual, conforme exposto acima.

10. Todavia, a Recuperanda acredita ser transitória a sua atual situação, visto já terem sido adotadas as medidas administrativas e financeiras necessárias para reequilibrar a sua receita.

11. Na data de 03 de novembro de 2021, a **Shop Grupo** entrou com pedido de recuperação judicial, tendo seu deferimento realizado aos 16 de dezembro de 2021.

II. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

12. O centro administrativo, inscrito sob o CNPJ de n° 03.943.181/0001-88, se concentra na cidade de Mogi Guaçu - SP, na Rua Ulisses Leme, n. 1.546, Parque Guainco, CEP 13.844-282. Além disso, conta com uma loja física a Avenida Pavão, nº 842 – CEP. 04516-012 – Moema – São Paulo – SP.

13. O capital social é de R$ 2.008.204.00 (dois milhões, oito mil, duzentos e quatro reais), dividido em 2.008.204 (dois milhões, oito mil,

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

duzentos e quatro) quotas, de valor nominal unitário de R$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme acostado em fls. 52/53.

Sócio	Quotas	Valor		%
Andrian Pimentel Nucci	1.004.102	R$	1.004.102,00	50%
Thais Helena Brunheroto Nucci	1.004.102	R$	1.004.102,00	50%
Total	**2.008.204**	**R$**	**2.008.204,00**	**100%**

III. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

14. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

15. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

16. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis do exercício de 2018 a 2020, setembro e outubro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda junto aos autos, anexo a peça vestibular, a novembro de 2021, apresentados à esta Administradora Judicial.

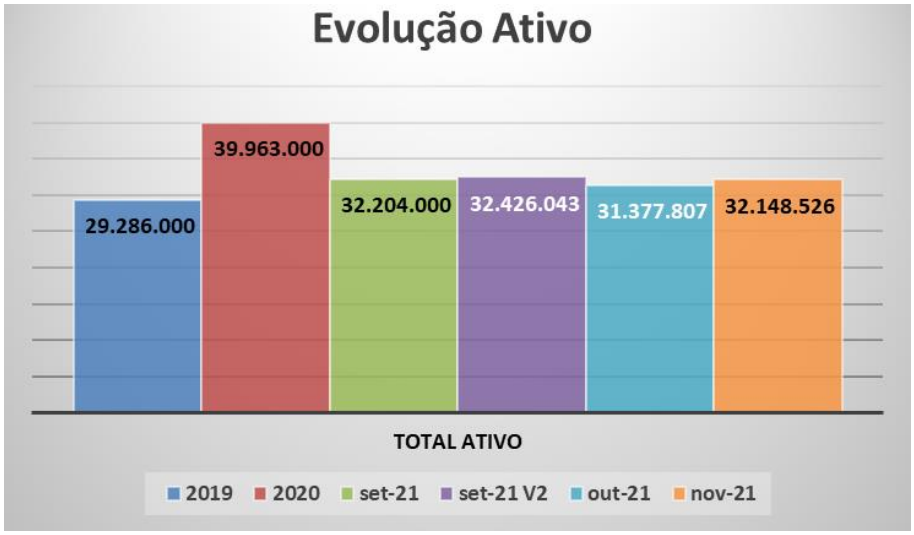
A. BALANÇO PATRIMONIAL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

17. Inicialmente, se faz necessário comentar que os saldos de outubro de 2021, analisados quando da elaboração do Relatório Inicial, apresentaram ajustes tempestivos, em razão do reprocessamento de dados contábeis, sendo reapresentados na coluna intitulada “out-21 v2”.

18. Em novembro de 2021, o **Ativo** registrou crescimento de 2% em relação a outubro, passando a apresentar o montante de 32.148.526 (trinta e dois milhões, cento e quarenta e oito mil, quinhentos e vinte e seis reais).



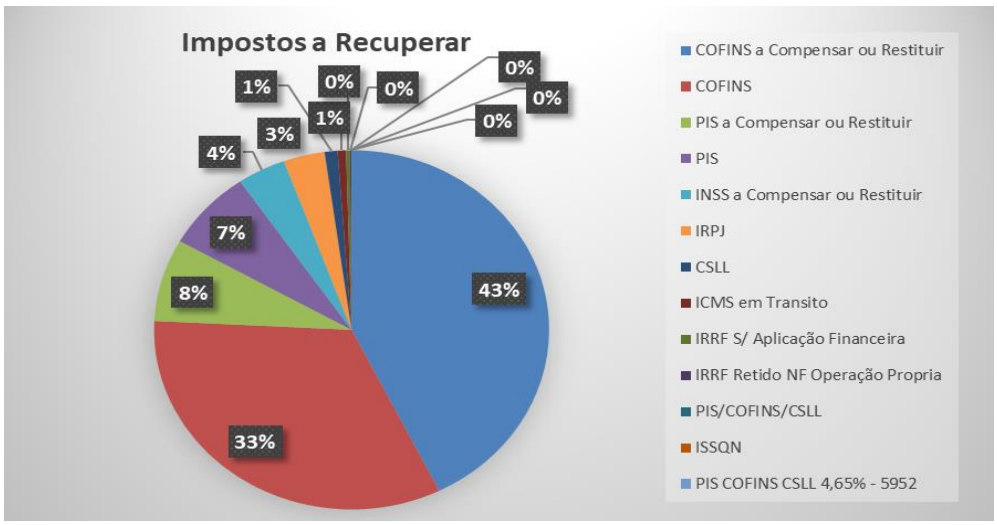
19. Os valores de **Impostos a Recuperar** e **Tributos Diferidos**, segregados entre o ativo circulante e o ativo não circulante, somam em novembro de 2021, R$ 12.850.341 (doze milhões, oitocentos e cinquenta mil, trezentos e quarenta e um reais), com acréscimo de 3% no período analisado. Ressalta-se que crescimento das rubricas entre os anos de 2018 a 2020, foi o principal

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

fator do aumento do Ativo nesse período. Ademais, no transcorrer dos meses de setembro, outubro e novembro de 2021, não houve movimentações significativas.

- A alínea de maior representatividade refere-se a COFINS, equivalente a 76%, seguido por PIS 15%.



20. A rubrica **Outros Créditos**, em constante crescimento, com exceção de outubro, apresentou crescimento de 13% em novembro de 2021, finalizando o período com saldo de R$ 7.712.295 (sete milhões, setecentos e doze mil, duzentos e noventa e cinco reais), equivalente a 24% do **Ativo**, assim distribuídos:

Outros Créditos	nov/2021	%
Emprestimos Socios	6.972.561	90%
Adiantamento a Fornecedores	736.483	10%
Adiantamento Feiras e Eventos	130.073	2%
Férias	5.491	0%
Emprestimo mútuo Lucianno	- 132.314	-2%
	7.712.295	100%

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

21. Nos últimos anos, nota-se que o **Contas a Receber** de Clientes classificados no ativo circulante e ativo não circulante, apresenta constante decréscimo, indicando o recebimento de valores anteriormente em aberto, além de refletir a queda do faturamento. Finaliza novembro de 2021, com saldo de R$ 2.370.168 (dois milhões, trezentos e setenta mil, cento e sessenta e oito reais) em novembro de 2021, equivalente a 8% do **Ativo**.

- Foi disponibilizado relatório financeiro condizente com o saldo contábil de novembro de 2021, registrado no Ativo Circulante, no qual nota-se a constituição de Provisão para Devedores de Liquidação Duvidosa no valor de R$ 2.600.000 (dois milhões e seiscentos mil reais), conforme ilustrado abaixo:

Clientes	out/2021	nov/2021
Clientes Nacionais	44.325	- 466.628
Cheques a Receber	1.796	1.796
Financiamento interno CP	3.860.538	3.784.119
PCLD Prov Creditos de Liq Duvidosa	- 2.600.000	- 2.600.000
Sub total clientes	**1.306.659**	**719.287**
Rede S.A.	1.295.702	974.193
Stone Pagamentos S.A.	619.538	491.377
Mercado Pago	23.122	1.146
Pay U	45.026	38.185
Wirecard	32.263	5.670
PagSeguro		140.309
Sub total cartões	**2.015.651**	**1.650.881**
Total Geral	**3.322.310**	**2.370.168**

- Abaixo segue composição do maior valor da rubrica em novembro de 2021.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Financiamento interno CP	nov/2021	%
NAIARA DE OLIVEIRA	134.413	4%
JAQUELINE HELENA DOS SANTOS	101.494	3%
LOPES E ALBUQUERQUE	95.824	3%
JHONATA JESUS MENDES	95.765	3%
REVITAR ESTETICA EIRELI	83.680	2%
ABS SERVICOS DE ESTETICA LTDA	80.000	2%
EDSON DIAS DOS SANTOS	78.459	2%
ANGELA MARIA DIONIZIO	73.481	2%
GRASIELE DA SILVA BI	69.243	2%
FAGNER CUNHA DE SOUZA SOARES	64.489	2%
MATEUS BARBOSA GUIMARAES	61.971	2%
MORUMBA TROMBINI	60.250	2%
Sub total cartões	**999.070**	**26%**
Demais Clientes	2.785.049	74%
Total Geral	**3.784.119**	**100%**

22. Os valores de **Estoque** demonstraram gradativa redução nos exercícios de 2018 a 2021, este até novembro, finalizando com o montante de R$ 2.740.630 (dois milhões, setecentos e quarenta mil, seiscentos e trinta reais), equivalente a 9% do ativo total. Não foi disponibilizado relatório suporte para validação do saldo contábil.

23. Apresentando instabilidade nos últimos anos, o **Caixa e Equivalentes de Caixa**, somam em novembro de 2021, a importância de R$ 2.891.116 (dois milhões, oitocentos e noventa e um mil, cento e dezesseis reais), segregados em:

Caixa e Equivalentes de Caixa	nov/2021
APLICACOES LIQUIDEZ IMEDIATA	1.197.234
CONTAS MOVIMENTO CEDULA DE CRÉDITO	1.184.614
BANCO CONTA MOVIMENTO	495.908
BENS NUMERARIOS	13.360
	2.891.116

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

- Foram disponibilizados extratos bancários para validação dos saldos contábeis, relativo ao mês de novembro de 2021.

24. O **Imobilizado** apresenta constante movimentação nos últimos anos, detendo bens tangíveis em novembro de 2021, na importância de R$ 899.077 (oitocentos e noventa e nove mil, setenta e sete reais), além de R$ 791.430 (setecentos e noventa e um mil, quatrocentos e trinta reais) em bens **Intangíveis**.

- Segue abaixo relatório sumarizado de bens imobilizados, condizentes com saldo contábil.

Conta contábil	Descrição da Conta	31/10/2021	Adições	Baixas	30/11/2021
1.2.3.01	**IMOBILIZADO**				
1.2.3.01.123002	Maquinas e Equipamentos	278.492,97			278.492,97
1.2.3.01.123003	Moveis e Utensilios	466.110,98			466.110,98
1.2.3.01.123004	Equipamentos de Informatica	990.515,22			990.515,22
1.2.3.01.123007	Instalacoes	74.859,89			74.859,89
1.2.3.01.123009	Benfeitorias em Imoveis de Terceiros	659.414,13			659.414,13
1.2.3.01.123012	Imobilizado em andamento	280.792,90			280.792,90
		2.750.186,09	-	-	2.750.186,09
1.2.3.08	**(-) DEPRECIACOES**				
1.2.3.08.123202	Maquinas e Equipamentos	- 151.376,99	- 1.783,87		- 153.160,86
1.2.3.08.123203	Moveis e Utensilios	- 349.284,76	- 2.244,36		- 351.529,12
1.2.3.08.123204	Equipamentos de Informatica	- 887.304,40	- 4.891,75		- 892.196,15
1.2.3.08.123207	Instalacoes	- 28.863,85	- 623,80		- 29.487,65
1.2.3.08.123208	Benfeitorias em imoveis	- 414.110,21	- 10.625,57		- 424.735,78
		- 1.830.940,21	- 20.169,35	-	- 1.851.109,56
1.2.4.01	**INTANGIVEL**				
1.2.4.01.124001	Software	991.641,75			991.641,75
1.2.4.01.124002	Marcas e Patentes	358.881,74			358.881,74
1.2.4.01.124003	Fundo de Comercio Adquirido	25.000,00			25.000,00
		1.375.523,49	-	-	1.375.523,49
1.2.4.08	**(-) AMORTIZACAO**				
1.2.4.08.124201	Amortizacao Software	- 568.644,76	- 15.449,23		- 584.093,99
	TOTAL IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	**1.726.124,61**	**- 35.618,58**	**-**	**1.690.506,03**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

25. Os valores alocados na rubrica de **Depósito Judicial e Ativos Contingentes** apresentaram acréscimo de 29% em novembro de 2021, passando a registrar R$ 1.045.334 (um milhão e quarenta e cinco mil, trezentos e trinta e quatro reais), segregados em:

Depósito Judicial e Ativos Contingentes	out/2021	nov/2021
Deposito Judicial	597.116	832.664
Provisoes ativas area civel	212.671	212.671
	809.786	**1.045.334**

26. No exercício 2021 até novembro apura-se, que **Outros Ativos,** classificados no Ativo Circulante e Ativo Não Circulante apresentam redução de 7%, finalizando o período analisado com saldo de R$ 670.817 (seiscentos e setenta mil, oitocentos e dezessete reais), segregados em Despesas Antecipadas, Encargos Financeiros e Participações em outras Empresas.

- **Despesas Antecipadas** no ativo circulante somam R$ 193.534 (cento e noventa e três mil, quinhentos e trinta e quatro reais) relativos a despesas bancárias e seguros apropriar, ocorrendo mensalmente as amortizações para as alíneas de despesas.
- **Encargos Financeiros** no ativo circulante somam R$ 188.999 (cento e oitenta e oito mil, novecentos e noventa e nove reais).
- **Investimento SHOPGROUP ENTERPRISES LLC** no ativo não circulante soma o valor de R$ 477.283 (quatrocentos e setenta e sete mil, duzentos e oitenta e três reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Em R$

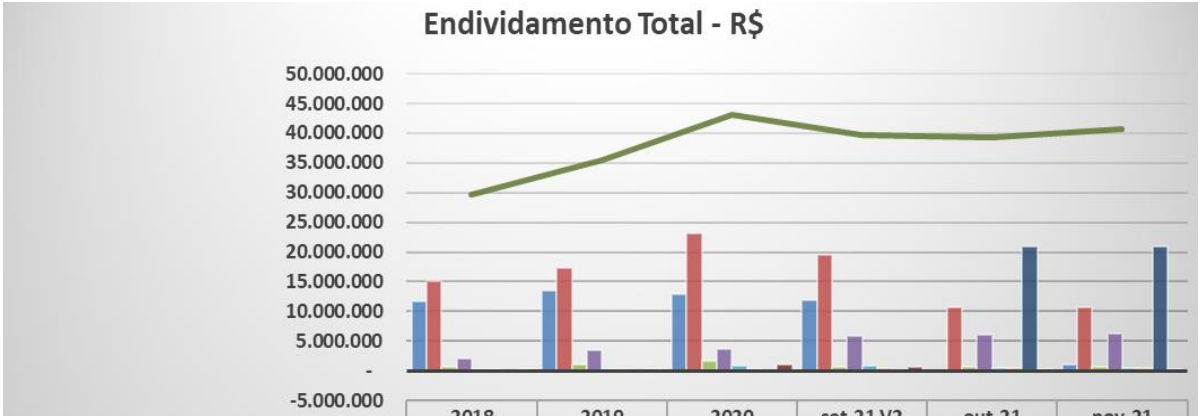
Balanço Patrimonial	2018	2019	2020	set-21 v2	out-21 V2	nov-21
Ativo	**28.573.000**	**29.286.000**	**39.963.000**	**32.426.043**	**31.375.542**	**32.148.526**
Circulante	**23.789.000**	**22.996.000**	**24.287.000**	**19.817.507**	**18.543.322**	**18.804.058**
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.084.000	357.000	2.600.000	2.052.356	2.418.429	2.891.116
Contas a Receber de Clientes	12.966.000	12.250.000	10.560.000	4.295.965	3.322.310	2.370.168
Estoques	5.402.000	5.132.000	4.257.000	2.906.030	2.881.992	2.740.630
Impostos a Recuperar	760.000	609.000	1.340.000	2.842.534	2.846.344	2.896.315
Outros Ativos - Despesas Antecipadas	1.331.000	1.460.000	1.112.000	282.800	238.373	193.534
Outros Créditos	2.246.000	3.188.000	4.418.000	7.437.823	6.835.875	7.712.295
Não Circulante	**4.784.000**	**6.290.000**	**15.676.000**	**12.608.536**	**12.832.220**	**13.344.468**
Contas a Receber	1.583.000	2.083.000	446.000	219.962	194.278	177.318
Impostos a Recuperar	-	1.136.000	9.252.000	5.266.812	5.266.812	5.266.812
Tributos Diferidos	-	-	2.237.000	4.076.755	4.357.935	4.687.214
Outros Ativos	140.000	350.000	477.000	477.283	477.283	477.283
Depósito Judicial e Ativos Contingentes	797.000	571.000	312.000	809.786	809.786	1.045.334
Imobilizado	1.483.000	1.435.000	2.312.000	939.629	919.246	899.077
Intangível	781.000	715.000	640.000	818.308	806.879	791.430

27. O **Endividamento** total, composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, se fez em constante crescente nos últimos anos, somando dívidas no valor aproximado de R$ 43 milhões (quarenta e três milhões de reais), em dezembro de 2020. Em novembro de 2021, comparado ao mês imediatamente anterior, apresentou crescimento de 4%, detendo valores a pagar de R$ 40.603.541 (quarenta milhões, seiscentos e três mil, quinhentos e quarenta e um reais).

- Ademais, em outubro de 2021, houve a segregação dos valores concursais e extraconcursais, conforme ilustrado no gráfico abaixo:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



	2018	2019	2020	set-21 V2	out-21	nov-21
Fornecedores	11.649.000	13.504.000	12.967.000	11.878.183	-1.525	1.104.675
Empréstimos e Financiamentos	15.095.000	17.252.000	23.119.000	19.504.826	10.763.857	10.761.096
Obrigações Trabalhistas e Sociais	554.000	948.000	1.536.000	555.511	640.104	618.721
Impostos e Contribuições a Recolher	1.946.000	3.364.000	3.705.000	5.797.275	6.046.037	6.256.995
Provisões Diversas	276.000	305.000	875.000	896.559	424.302	463.186
Outras Contas a Pagar	88.000	73.000	27.000	472.015	408.909	489.185
Credores - Recuperação Judicial	-	-	-	-	20.837.230	20.837.230
Provisão para Contingências e Outras Contas a Pagar	54.000	53.000	962.000	591.681	72.453	72.453
Endividamento Total	29.662.000	35.499.000	43.191.000	39.696.050	39.191.368	40.603.541

28. Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentou tendência crescente nos exercícios de 2018 a 2020, indicando a necessidade de captação de recursos de terceiros para manter o fluxo de pagamento das obrigações constituídas, seguido pelo decréscimo de 16% em setembro de 2021. No mês de outubro de 2021, houve a reclassificação de valores para a alínea de Credores – Recuperação Judicial. Em novembro de 2021, totaliza R$ 10.761.096 (dez milhões, setecentos e sessenta e um mil e noventa e seis reais), com valores distribuídos no Passivo Circulante e Passivo não Circulante, que correspondem a 27% do **Endividamento** total.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

29. Até setembro de 2021, a rubrica de **Fornecedores**, somava o valor de R$ 11.878.183 (onze milhões, oitocentos e setenta e oito mil, cento e oitenta e três reais), sendo que em outubro de 2021 foi integralmente transferida para rubrica **Credores – Recuperação Judicial**. Em novembro de 2021 constituiu valores a pagar no montante de R$ 1.104.675 (um milhão, cento e quatro mil, seiscentos e setenta e cinco reais).

- Foi disponibilizado relatório financeiro no valor de R$ 1.091.059 (um milhão, noventa e um mil, cento e cinquenta e nove reais), divergente do saldo contábil do mesmo período.

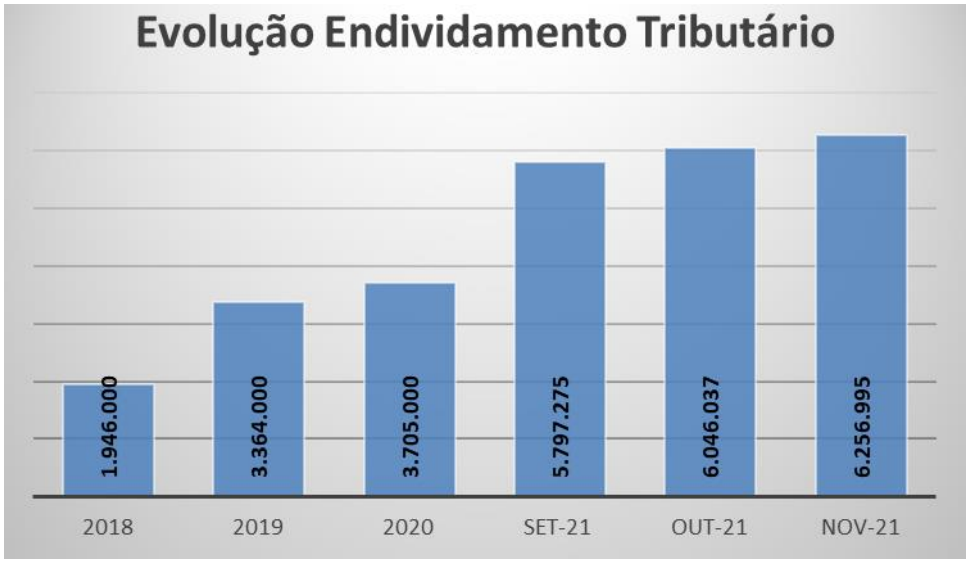
Fornecedores - R$	nov/2021	%
MEDICAL SAN INDUSTRIA DE EQUIPAMENTOS MEDICOS LTDA	320.025	29%
GOOGLE BRASIL INTERNET LTDA	140.470	13%
TNT MERCURIO CARGAS E ENCOMENDAS EXPRESSAS S/A	93.429	9%
FACEBOOK SERVIÇOS ONLINE DO BRASIL	90.148	8%
LINX SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	74.386	7%
ECCO FIBRAS OPTICAS E DISPOSITIVOS LTDA	67.457	6%
KLD BIOSISTEMAS EQUIPS ELETRON. LTDA	64.158	6%
PONCE EQUIPAMENTOS LTDA	58.849	5%
SALUTEM COMERCIO DE MOVEIS HOSPITALARES EIRELIE	22.767	2%
AVANTI DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS LTDA	21.116	2%
SOLUNOX SOLUÇÕES EM ACESSÓRIOS PARA ESTÉTICA LTDA	20.340	2%
ACCI ADMINISTRACAO E LOCACAO DE IMOVEIS LTDA	16.900	2%
Sub total cartões	**990.047**	**91%**
Demais Clientes	101.012	9%
Total Geral	**1.091.059**	**100%**

30. As obrigações tributárias, referente a **Impostos e Contribuições a Recolher**, segregados entre o Passivo Circulante e o Passivo Não Circulante, demonstraram crescimento no período de 2018 a 2021, até novembro, finalizando com saldo devedor de R$ 6.256.995 (seis milhões, duzentos e cinquenta e seis mil, novecentos e noventa e cinco reais), equivalente a 15% do **Endividamento**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

total. O valor se faz constituído pela apuração de impostos sobre vendas e compras de mercadorias e serviços.



- Impostos e Contribuições a Recolher no passivo não circulante corresponde a 28% do endividamento tributário, relativos a ICMS.
- Impostos e Contribuições a Recolher no passivo circulante corresponde a 68% do endividamento tributário, relativos também a ICMS.

31. As **Obrigações Trabalhistas e Sociais** após constante acréscimo nos exercícios anteriores, registraram até novembro de 2021, decréscimo de 60% em relação ao saldo apresentado no exercício de 2020, detendo R$ 618.721 (seiscentos e dezoito mil, setecentos e vinte e um reais), referente a escrituração mensal de folha de pagamento e provisão de férias e 13º salários.

32. Nota-se gradativo crescimento na rubrica de **Provisões Diversas**, até setembro de 2021. No mês de outubro apresentou relevante

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

redução de 53%. Finaliza novembro de 2021 com saldo de R$ 463.186 (quatrocentos e sessenta e três mil, cento e oitenta e seis reais), sem especificação a que se refere.

33. A rubrica **Provisão para Contingência e Outras Contas a Pagar**, se apresentou de forma flutuante nos exercícios de 2018 a 2021. Mantem em novembro de 2021, saldo de R$ 72.453 (setenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e três reais). Constata-se que a redução de R$ 519.228 (quinhentos e dezenove mil, duzentos e vinte e oito reais) reconhecido em outubro de 2021, está atrelada a alínea de Provisões para Honorários de Consultoria.

34. A rubrica **Outras Contas a Pagar**, apresenta variações no transcorrer dos exercícios de 2018 a 2021. Finaliza novembro de 2021, com saldo de R$ 489.185 (quatrocentos e oitenta e nove mil, cento e oitenta e cinco reais), composta por valores de remessas de mercadorias para conserto, demonstração e comodato.

35. O **Patrimônio Líquido** consta negativo por todo o período em análise, atingindo R$ 8.455.015 (oito milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil e quinze reais), em razão do elevado **Prejuízo Acumulado** em exercícios anteriores, que somados ao **Resultado** obtido no exercício 2021, até novembro, perfaz o montante de R$ 10.463.217 (dez milhões, quatrocentos e sessenta e três mil, duzentos e dezessete reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Balanço Patrimonial - R$	2018	2019	2020	set-21 v2	out-21 V2	nov-21
Passivo	**28.573.000**	**29.286.000**	**39.963.000**	**32.426.043**	**31.375.542**	**32.148.526**
Circulante	**22.689.000**	**27.206.000**	**29.208.000**	**29.122.636**	**33.155.961**	**34.758.985**
Fornecedores	11.649.000	13.504.000	12.967.000	11.878.183	- 1.525	1.104.675
Empréstimos e Financiamentos	8.254.000	10.461.000	11.547.000	11.292.370	6.570.181	6.758.271
Obrigações Trabalhistas e Sociais	554.000	948.000	1.536.000	555.511	640.104	618.721
Impostos e Contribuições a Recolher	1.868.000	1.915.000	2.256.000	4.027.998	4.276.760	4.487.718
Provisões Diversas	276.000	305.000	875.000	896.559	424.302	463.186
Outras Contas a Pagar	88.000	73.000	27.000	472.015	408.909	489.185
Credores - Recuperação Judicial	-	-	-	-	20.837.230	20.837.230
Não Circulante	**6.973.000**	**8.293.000**	**14.143.000**	**10.573.414**	**6.035.407**	**5.844.556**
Empréstimos e Financiamentos	6.841.000	6.791.000	11.572.000	8.212.455	4.193.677	4.002.825
Impostos e Contribuições a Recolher	78.000	1.449.000	1.449.000	1.769.277	1.769.277	1.769.277
Tributos Diferidos	-	-	160.000	-		
Prov. p/ Contingências e Outras Contas a	54.000	53.000	962.000	591.681	72.453	72.453
Patrimônio Líquido	**- 1.089.000**	**- 6.213.000**	**- 3.388.000**	**- 7.270.007**	**- 7.815.826**	**- 8.455.015**
Capital Social	2.008.000	2.008.000	2.008.000	2.008.202	2.008.202	2.008.202
Prejuízos Acumulados	- 3.097.000	- 8.221.000	- 5.396.000	- 5.395.636	- 5.395.636	- 5.395.636
Resultado do Exercício	**-**			**- 3.882.573**	**- 4.428.393**	**- 5.067.582**

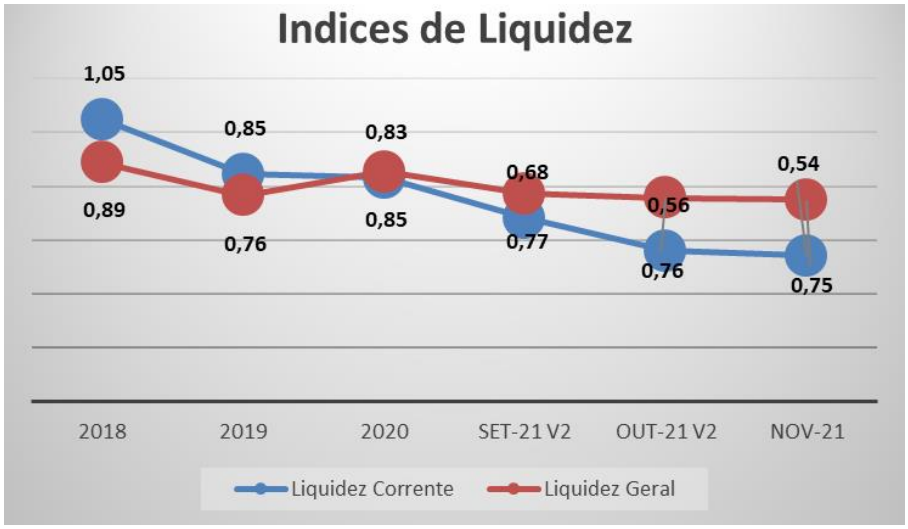
36. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos Indicadores de Liquidez, que apontam queda expressiva no transcorrer dos últimos anos, como segue:

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas nos Passivo Circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no Ativo Circulante). No exercício de 2018, apresentou liquidez com margem satisfatória (igual ou superior a um). Entretanto, nos exercícios posteriores, traz liquidez insatisfatória, encerrando novembro de 2021, na fração de R$ 0,54 (cinquenta e quatro centavos de real) para cada um real devido, no mês de outubro.
- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

os bens imobilizados para liquidação). Nota-se tendência similar ao indicador de liquidez corrente, tendo em novembro de 2021, margem insatisfatória, refletido na liquidez de R$ 0,75 (setenta e cinco centavos de real) para quitação de cada R$ 1 (um real) devido.



37. O Índice de **Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, sendo que o cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, quando o total de dívidas é inferior ou igual aos ativos.

Indicadores	2018	2019	2020	set-21 v2	out-21 V2	nov-21
Endividamento Geral	104%	121%	108%	122%	125%	126%

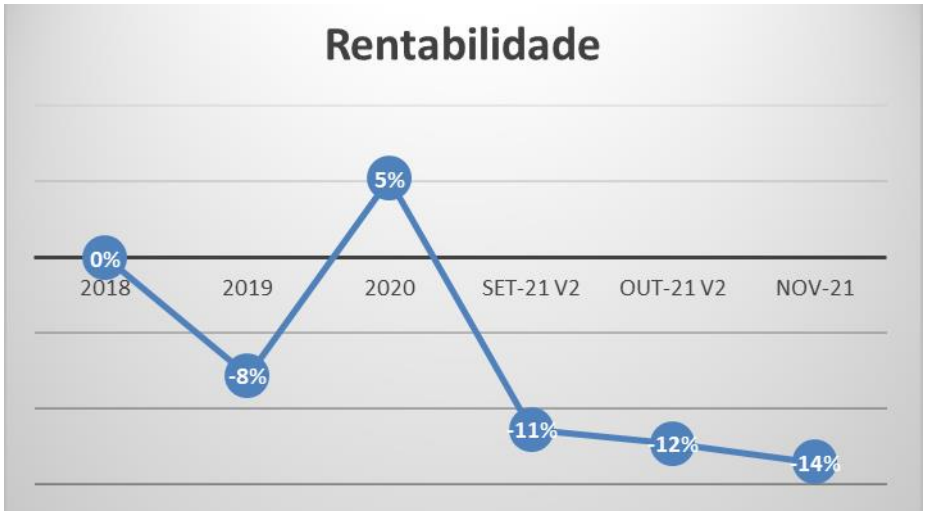
- Assim, observa-se que o Endividamento demonstrado pela Recuperanda, se fez em situação abaixo do satisfatório por todo o período analisado, tendo em novembro de 2021, dívidas constituídas superiores aos ativos em 26%, o que

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

indica a necessidade de recursos de terceiros para a liquidação integral das obrigações.

38. O **Indicador de Rentabilidade** mede o percentual de lucro que a empresa gera, em comparação ao faturamento, apontando margens satisfatórias somente no exercício de 2020, e insatisfatórias nos exercícios de 2018, 2019 e 2021, este até o mês de outubro, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos advindos da operação.



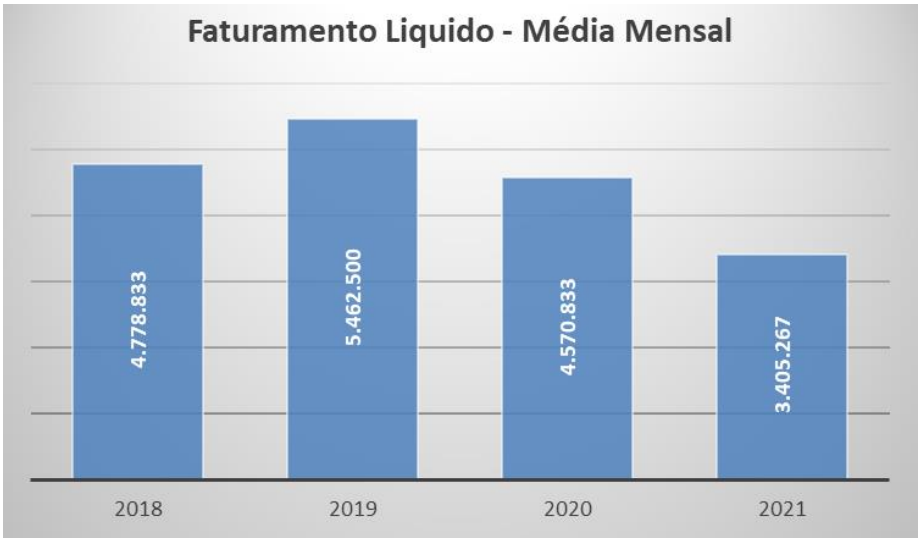
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

39. A **Receita Líquida** auferida pela Recuperanda, no exercício 2021 até novembro, soma R$ 37.457.942 (trinta e sete milhões, quatrocentos e cinquenta e sete mil, novecentos e quarenta e dois reais), equivalente a 68% do faturamento líquido obtido no exercício de 2020. Abaixo o gráfico ilustrativo

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

da média mensal apurada entre 2018 a 2021, este último verificado até o mês de novembro:



40. O principal gasto operacional realizado está evidenciado no **Custo**, que até novembro de 2021, soma R$ 21.875.555 (vinte e um milhões, oitocentos e setenta e cinco mil, quinhentos e cinquenta e cinco reais), absorvendo 58% da **Receita Líquida**, contribuindo para o resultado negativo desse período.

41. As **Despesas Operacionais** somam no exercício 2021, até novembro, R$ 19.071.946 (dezenove milhões, setenta e um mil, novecentos e quarenta e seis mil reais), segregados em:

- **Despesas Gerais e Administrativas** somam até novembro de 2021, R$ 12.533.744 (doze milhões, quinhentos e trinta e três mil, setecentos e quarenta e quatro reais), segregados entre as alíneas:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Despesas Gerais e Administrativas	nov-21	%
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	3.530.227	28%
OUTRAS DESPESAS	3.473.696	28%
Prov Cred de Liq Duvidosa	2.600.000	21%
DESPESAS DE INFORMATICA	1.137.856	9%
OCUPACAO / ESTRUTURA	1.070.932	9%
SERVICOS DE TERCEIROS	472.165	4%
DESPESAS COM VIAGENS	105.936	1%
DESPESAS COM COMUNICACAO	69.828	1%
MATERIAL DE ESCRITORIO E EXPEDIENTE	30.150	0%
DESPESAS COM VEICULOS	22.590	0%
MANUTENCAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	18.714	0%
ASSOCIACAO DE CLASSE	1.651	0%
	12.533.744	**100%**

- **Despesas com Pessoal** somam até novembro de 2021, R$ 6.538.201 (seis milhões, quinhentos e trinta e oito ml, duzentos e um reais).
- **Resultado Financeiro**: no período de janeiro a novembro de 2021, totaliza gastos de R$ 5.570.805 (cinco milhões, quinhentos e setenta mil, oitocentos e cinco reais), demonstrando que as **Despesas Financeiras** superam as **Receitas Financeiras**, por todo o período em análise.
- **Outras Receitas/Despesas Operacionais Líquidas**: somam de janeiro a novembro de 2021, ganhos no valor de R$ 1.382.209 (um milhão, trezentos e oitenta e dois mil, duzentos e nove reais), composto por:

Outras Receitas/(Despesas) Operacionais Líquidas		nov-21
Receita		144.998
(-) Custo	-	146.984
Amostras e Bonificacoes		145.016
Outras Receitas		740
Brindes/Doacoes/Bonificacao	-	92
Indenizacoes a Clientes	-	21.987
Despesas não recorrentes		1.260.517
Total Geral		**1.382.209,46**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

42. Registra-se **IRPJ** e **CSLL** no exercício 2021 valor positivo de R$ 2.610.572 (dois milhões, seiscentos e dez mil, quinhentos e setenta e dois reais), devendo a Recuperanda justificar a escrituração efetuada, uma vez que o resultado auferido foi de prejuízo contábil.

43. De todo modo, conforme evidenciado no quadro ilustrativo abaixo, o resultado do período em análise, foi de prejuízo contábil no exercício 2021, somando R$ 5.067.582 (cinco milhões, sessenta e sete mil, quinhentos e oitenta e dois reais), dado principalmente pelo reconhecimento de **IRPJ e CSLL**, além dos ganhos advindos de **Outras Receitas Operacionais Líquidas**.

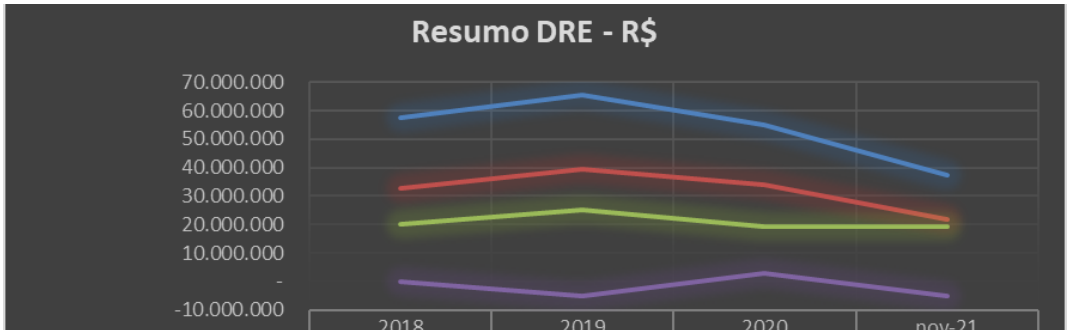
Em R$ - mensal

Demonstração do Resultado	2018	2019	2020	set-21 v2	out-21	nov-21	2021
Receita Liquida	**57.346.000**	**65.550.000**	**54.850.000**	**34.077.850**	**1.886.431**	**1.493.661**	**37.457.942**
(-) Custo	*- 32.813.000*	*- 39.248.000*	*- 34.093.000*	*- 19.925.348*	*- 1.070.598*	*- 879.608*	*- 21.875.555*
Lucro Bruto	**24.533.000**	**26.302.000**	**20.757.000**	**14.152.502**	**815.833**	**614.052**	**15.582.387**
Despesas/Receitas Operacionais	**- 19.974.000**	**- 24.995.000**	**- 19.047.000**	**- 16.395.048**	**- 1.408.753**	**- 1.268.145**	**- 19.071.946**
(-) Despesas Gerais e Administrativas	*- 12.686.000*	*- 15.682.000*	*- 11.279.000*	*- 10.837.718*	*- 904.038*	*- 791.988*	*- 12.533.744*
(-) Despesas com Pessoal	*- 7.288.000*	*- 9.313.000*	*- 7.768.000*	*- 5.557.330*	*- 504.715*	*- 476.157*	*- 6.538.201*
Resultado Operacional	**4.559.000**	**1.307.000**	**1.710.000**	**- 2.242.546**	**- 592.920**	**- 654.092**	**- 3.489.558**
Resultado Financeiro Líquido	*- 4.125.000*	*- 6.085.000*	*- 6.179.000*	*- 4.554.339*	*- 510.282*	*- 506.184*	*- 5.570.805*
Depreciação e Amortização	*- 359.000*	*- 377.000*	*- 368.000*	*- 282.788*	*282.788*		
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais Líquida	*- 113.000*	*31.000*	*5.585.000*	*1.196.987*	*- 6.586*	*191.809*	*1.382.209*
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 38.000**	**- 5.124.000**	**748.000**	**- 5.882.687**	**- 227.494**	**- 506.184**	**- 7.678.154**
(-) IRPJ e CSLL	*-*	*-*	*2.077.000*	*2.000.114*	*281.180*	329.279	*2.610.572*
Resultado do Periodo	**- 38.000**	**- 5.124.000**	**2.825.000**	**- 3.882.573**	**53.686**	**- 176.905**	**- 5.067.582**

44. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



	2018	2019	2020	nov-21
Receita Liquida	57.346.000	65.550.000	54.850.000	37.457.942
Custo	32.813.000	39.248.000	34.093.000	21.875.555
Despesas/Receitas Operacionais	19.974.000	24.995.000	19.047.000	19.071.946
Resultado do Periodo	-38.000	-5.124.000	2.825.000	-5.067.582

- **Receita Líquida X Custos**: Os Custos apresentam similaridade com a tendência da Receita Líquida, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais**: Assim como os Custos, as Despesas Operacionais incorridas nos exercícios 2018, 2019 e 2020, acompanharam a tendência da Receita Líquida, porém em 2021 nota-se que não estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, indicando que além dos Custos e Despesas Operacionais, os demais gastos incorridos, interferem diretamente nos resultados apurados.

C. FLUXO DE CAIXA

45. A movimentação mensal realizada no relatório de Fluxo de Caixa disponibilizado referente a novembro de 2021, está condizente com movimentação contábil do mesmo período.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SHOP GRUPO S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Período findo em 30 de novembro de 2021
(Em milhares de Reais)

	Nov/2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Resultado do período	(639)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício ao caixa proveniente das /(aplicado nas) atividades operacionais:	
Depreciação e amortização	36
(Reversão) / Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-
Provisão para perdas com estoques	-
Provisão Ajuste a valor presente	-
Reconhecimento de ativo contingente	-
Recuperação de créditos tributários de exercícios anteriores	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(329)
Juros não realizados	55
Valor residual do imobilizado baixado	-
Resultado do exercício ajustado	**(877)**
Aumento/(redução) nos ativos:	
Aumento/(redução) nos ativos:	
Contas a receber	965
Estoques	203
Tributos a recuperar	(50)
Outros ativos	(828)
Depositos judiciais	(235)
Aumento/(redução) nos passivos	
Fornecedores	1.105
Obrigações trabalhistas e sociais	(21)
Impostos e contribuições a recolher	211
Provisões diversas	38
Outras contas a pagar	16
Caixa líquido gerado pelas atividades	**527**

72.1111.1 | CT | AL/RF | RJ1-LC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Das atividades de investimento	
Mútuo concedido aos sócios	4
Aquisição ativo imobilizado e intangíveis	-
Caixa usado nas atividades de investimento	**4**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Amortização de financiamentos, empréstimos e juros com terceiros	(58)
Captação de novos financiamentos e empréstimos com terceiros	-
Caixa proveniente das/(usado nas) atividades de financiamento com terceiros	**(58)**
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	**473**
Caixa e equivalentes de caixa	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio	2.418
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio	2.891
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	**473**

PAULO EDUARDO DE CAMPOS VALLIM
Controller
CRC - 1 SP 329586/O-2

ANDRIAN PIMENTEL NUCCI
Diretor-Presidente
CPF - 216.883.268-47

D. FUNCIONÁRIOS

46. Com base na relação disponibilizada, constata-se 29 (vinte e nove) colaboradores em seu quadro de funcionários, no mês de novembro de 2021, conforme quadro demonstrativo abaixo:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Funcionários	out-21	nov-21
Ativo	25	24
Demitido mês	3	2
Admitidos mês	1	
Afastados	2	2
Suspensão Temporária de contrato		
Férias	1	1
Movimentações do mês	32	29

47. Foi disponibilizado Relatório Sintético Folha de Pagamento e Relatório de Provisão de Férias e 13º Salários, SEFIP, guia do INSS, guia de IR e protocolo de conectividade social, todos relativos ao mês de novembro de 2021.

IV. RELAÇÃO DE CREDORES

48. A relação dos credores apresentada pela Administradora Judicial acostada nos autos (fls. 1232/1238) soma dívidas na importância de R$ 23.875.039,34 (vinte e três milhões, oitocentos e setenta e cinco mil, trinta e nove reais e trinta e quatro centavos), cujos créditos estão segregados da seguinte forma:

- **Classe I – Trabalhista**, com saldo devedor na importância de R$ 42.084,02 (quarenta e dois mil, oitenta e quatro reais e dois centavos);
- **Classe III – Quirografários**, com saldo devedor na importância de R$ 21.449.284,13 (dois milhões quatrocentos e quarenta e nove mil, duzentos e oitenta e quatro reais e treze centavos); e,

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- **<u>Classe IV – Quirografários</u>**, com saldo devedor na importância de 2.383.671,19 (dois milhões, trezentos e oitenta e três mil, seiscentos e setenta e um reais e dezenove centavos).

V. PENDÊNCIAS

49. Em atendimento ao Termo de Diligência, apenas o item abaixo ilustrado, não foi recebido por esta Auxiliar:

5	Comunicação simples por e-mail no caso de lançamentos contábeis em meses anteriormente disponibilizados com a justificativa da alteração do saldo, seguida da disponibilização das novas demonstrações	Não apresentado.

VI. CONCLUSÃO

50. Com base nos documentos contábeis apresentados, relativos aos exercícios 2018 a 2021, este até o mês de novembro, constatou-se que a **SHOP GRUPO** possui capacidade de apuração de lucro, desde que possível a readequação dos gastos, especialmente aqueles atrelados aos custos e despesas da operação, e reorganização do fluxo de caixa, através do auxílio da Recuperação Judicial para superação da crise.

51. Nota-se nos últimos anos, os custos operacionais vêm absorvendo significativa parcela das receitas auferidas, sendo que a margem residual é insuficiente para suportar as dívidas passadas, somados aos gastos operacionais e financeiros incorridos, acarretando descasamento de fluxo de caixa.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

52. Conforme noticiado em 13 de fevereiro de 2022, no site "jovempan.com.br"[1], o cenário econômico brasileiro apresenta crescimento favorável para 2022:

> *"Por outro lado, a gente percebe que está aumentando a competição de novo. A gente teve um ano de crescimento, com mais estabelecimentos abrindo, outros entrando no jogo no mercado digital também. Aí tem a questão de equalizar os preços", explica a head. Caroline avalia que o crescimento foi positivo e que os empresários do setor podem ficar otimistas. "A gente percebe que é muito positiva para os estabelecimentos. Isso está sendo com os agendamentos, com a digitalização, com vacinação, enfim, nós temos um cenário muito promissor para o ano de 2022", aponta. A digitalização foi um passo importante para os empreendimentos ao longo desses dois anos. E no setor de beleza não foi diferente. O levantamento apontou que no ano passado o total de clientes digitalizados foi 25% maior do que em 2022."*

VII. ENCERRAMENTO

53. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

54. Sendo o que tinha para o momento, esta Auxiliar se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da

[1] https://jovempan.com.br/programas/jornal-da-manha/busca-por-servicos-de-beleza-cresce-em-2021-e-perspectiva-e-positiva-para-2022.html

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Recuperanda, do ilustre representante do Ministério Público e dos demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 21 de março de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72.1111.1 | CT | AL/RF | RJ1-LC